



HRVATSKA UDRUGA KONZULTANATA LOKALNE I PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE

HUKON – je dobrovoljna, neprofitna, strukovna udruga s ciljem afirmacije i unapređenja konzultantskih usluga na području jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave.

Udruga kontinuirano promiče zajedničke interese konzultanata i lokalne samouprave, razvijanjem i održavanjem konzultantskih usluga na najvišoj razini u područjima bitnim za lokalnu samoupravu, kroz stručno usavršavanje konzultanata i ostvarivanje suradnje s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave, kao i drugim asocijacijama srodnog područja interesa. Udruga također djeluje i na drugim područjima javne administracije.

Osnivači su konzultanti, educirani u okviru PRLS-a (Projekta reforme lokalne samouprave), kojeg provodi u suradnji sa Vladom Republike Hrvatske, The Urban Institute (neprofitna istraživačka i savjetodavna organizacija iz Washingtona), financirana od USAID-a (Američke agencija za međunarodni razvoj).

Članovi **HUKON-a** usvojili su Etički kodeks, kojemu su temeljna načela:

- Profesionalnost
- Povjerljivost podataka
- Transparentnost
- Odgovornost
- Zabrana negativne reklame

AKTIVNOSTI HUKON-a PREMA SVOJIM ČLANOVIMA

- Promocija redovnih članova Udruge, koji se bave davanjem konzultantskih usluga;
- Organizacija radionica, predavanja, okruglih stolova, seminara i drugih edukativnih oblika, daljnjeg stručnog usavršavanja konzultanata, te razmjena iskustava;
- Suradnja s različitim sektorima u društvu radi, ostvarenja primarnog cilja Udruge;
- Presentacija konzultantske ponude članova Udruge, kroz razne promotivne akcije (nacionalne, regionalne i lokalne konferencije, publikacije, elektronske zapise, sajmove i sl.);
- Pristup bazi podataka s najboljim praksama i stručnoj literaturi.
- Praćenje kvalitete usluge kroz primjenu Etičkog kodeksa i standarda kvalitete
- Kontinuirano u skladu s novim dostignućima prati razvoj struke i usklađuje aktivnosti svojih članova s najvišim standardima pružanja konzultantskih usluga.

PODRUČJA PRUŽANJA KONZULTANTSKIH USLUGA ČLANOVA UDRUGE

Članovi **HUKON-a** pružaju JLS-a konzultantske usluge na sljedećim područjima:

- o **Upravljanje imovinom** – Ovaj model uvodi novi sustavni pristup povećanju učinkovite uporabe imovine koja je u vlasništvu ili na raspolaganju JLS-a. Nakon izrade sveobuhvatne inventure svih jedinica imovine, slijedi ocjena istih, radi utvrđivanja njihove najbolje namjene. Nakon ovih koraka, model razmatra i druga pitanja u upravljanju imovinom uvođenjem metodologija vezanih za procjenu imovine, analizu direktnih i indirektnih subvencija, uvođenje operativnih izvješća za svaku jedinicu imovine itd. Upotrebom multidisciplinarnog pristupa upravljanju imovinom, model rezultira poboljšanjima u lokalnim financijama i pružanju usluga te omogućuje lokalni gospodarski razvoj.
- o **Sudjelovanje građana** – Ovaj model poboljšava sudjelovanje građana u procesu donošenja odluka lokalne samouprave kao sredstvo za bolje korištenje resursa. Model lokalnim samoupravama predstavlja sustavni pristup učinkovitoj komunikaciji s građanima

te promociji građanskih inicijativa, što rezultira boljim upravljanjem, stvaranjem partnerskih odnosa i poboljšanjem usluge.

- **Gospodarski razvoj** – Ovaj model razmatra lokalni gospodarski razvoj iz perspektive zajednice, kojeg zajednički osmišljavaju, predvođeni zajedničkom vizijom gospodarskih potencijala zajednice, vodeći poslovni subjekti, NVO-e i predstavnici JLS, što rezultira izradom strateškog plana gospodarskog razvoja, čiju implementaciju prati i ažurira lokalno tijelo.
- **Upravljanje financijama** – Ovaj model daje prikaz sustava upravljanja financijama koji povećava transparentnost i odgovornost ukupnog upravljanja financijama, od donošenja odluke do procjene izdataka. Model uvodi četiri moderne upravljačke prakse:
 - Izrada transparentnog proračuna
 - Analiza kreditne sposobnosti radi boljeg pristupa financijskim sredstvima
 - Sustavni pristup planiranju kapitalnih projekata kroz višegodišnje razdoblje
 - Programski proračun

Ovim četirima praksama potporu pruža primjena sveobuhvatnog softverskog programa, koji je

osmišljen posebno za uporabu JLS-a u Hrvatskoj, te u skladu s postojećim pravnim okvirom

- o **Informacijski menadžment (E-government)** – Ovaj model uvodi novi pristup upravljanju informacijama i komunikaciji unutar lokalne samouprave te između građana i lokalne samouprave.

Ciljevi primjene modela su :

- o razvoj organizacije i djelotvornosti rada unutar radnog sustava uprave
- o povećanje nivoa demokracije i postavljanje osnova za gospodarski razvoj zajednice

Model je projektiran kao cjelovit intranet – internet sustav s tri osnovne funkcije

- o unutrašnja organizacijsko–radna
- o vanjska uslužno –servisna usmjerena vanjskim korisnicima
- o upravljačko–razvojna usmjerena razvoju demokracije

Pristup se oslanja na sustavno ocjenjivanje potreba za informacijama lokalne samouprave, čemu slijedi primjena modernih alata za komunikaciju i razmjenu informacija kao što je LAN (lokalna računalna mreža), elektronička pošta i održavanje virtualnih konferencija, uključujući i edukaciju korisnika.